

大規模プロジェクト推進支援コンサルティング

2019年7月、みずほ銀行
国内勘定系システム更改を完遂。
培ったノウハウで
大規模プロジェクトを
トータルサポート。

開発期間8年、開発要員ピーク時約8,000人の
超大規模プロジェクト経験を積んだメンバーが、
プロジェクトの成功に向けて強力にサポートいたします。

point プロジェクト管理の<見える化>

1

プロジェクト各工程における
計画立案・推進進捗を<見える化>。

point ベンダーコントロール強化

2

銀行システム開発経験者によるベンダー管理支援。
成果物の妥当性を第三者目線で検証。

point 品質管理強化

3

各工程完了時の品質評価手法(品質分析・評価方法)を
ご提案、管理支援。

大規模プロジェクト推進課題

基幹システム更改等 大規模プロジェクト推進上の課題例。

プロジェクト管理ノウハウ不足

- ✓ 運営ルール作成のノウハウを保有していない
- ✓ 遅延時のリカバリ手法を明確にしたい

IT人材不足

- ✓ 多くの人材が必要だが育成時間が無い

報告内容・判断基準の明確化

- ✓ 経営報告内容や工程完了判断根拠に不安がある



ベンダー依存

- ✓ ベンダー成果物の妥当性判断に不安
- ✓ 品質管理への不安



弊社ご提案

プロジェクト推進の具体的な施策をお客さまと共同で推進してまいります。

支援例① 工程管理全般支援

プロジェクト各工程（要件定義～テスト～リリース）における、計画策定/完了報告、開始/完了基準の策定を支援

支援例④ 品質向上支援

テスト項目の妥当性評価や品質評価など、各テスト工程における品質管理方法や評価方法を提示、品質管理を支援

支援例② プロジェクト運営のスキーム/推進

進捗/課題などの管理スキームや遅延発生時のリカバリ手法、課題解決までのプロセス提案など、プロジェクト運営を支援

支援例⑤ ベンダー成果物の妥当性検証

ベンダーからの提案内容や報告内容、成果物について、妥当性の検証を支援

支援例③ 経営層向け 進捗の「見える化」

進捗状況や課題などを「見える化」し、経営層への報告のサポートを行い、経営層と一体となったプロジェクト推進を支援

支援例⑥ システム移行のご支援

移行計画策定、リハーサル推進、障害発生時フロー策定、リリース時の運営等、移行作業を支援

上記支援例は一例です。具体的なご支援内容はお客さまとのディスカッションを通じ、「プロジェクト状況」や「お客さまの開発スタイル」を尊重し、最適なソリューションをご提案いたします。